



QUERÉTARO  
MUNICIPIO

I M P L A N  
Q U E R É T A R O

# I M P L A N *eXplora*

POR EL FUTURO DE QUERÉTARO

## Expediente Técnico 2017



Implementación de mecanismos de participación ciudadana que aporten al programa Q500

PP-07-0307010102

# Índice

Índice .....	1	III. Trabajo 2017.....	11
INTRODUCCIÓN .....	2	IV. EJECUCIÓN 2017: Grupo Jóvenes-Explora.....	12
Objetivos de IMPLAN-Explora.....	3	Descripción del Grupo Jóvenes Explora.....	12
Objetivo General.....	3	Configuración del grupo.....	13
Objetivos Específicos .....	3		
I. FUNDAMENTACIÓN.....	4		
Derechos Humanos y Derecho a la Ciudad.....	4		
Gobernanza .....	4		
Planeación de la ciudad .....	5		
Marco metodológico .....	7		
II. ESTRUCTURA DE GRUPOS EXPLORA.....	10		
Conformación de un grupo .....	10		
Fases de trabajo .....	10		

## INTRODUCCIÓN

**IMPLAN-Explora** es una iniciativa de fomento a la participación ciudadana que se promueve desde el Instituto Municipal de Planeación de Querétaro.

Con este programa continúa el trabajo del Instituto en la implementación mecanismos de participación que permitan reflexionar sobre asuntos de la ciudad y sus habitantes en vías de la promoción de políticas públicas desde distintos sectores de la ciudad.

La puesta en marcha de IMPLAN-Explora es un reconocimiento de que el territorio permite la formación de ciudadanías comprometidas con su entorno, por ello, el programa se centra en el diseño y ejecución de recorridos que detonen diálogos, reflexiones y propuestas para la ciudad, a la vez que impulsa un contenido educativo sobre la planeación y sus actores, desde la consideración de que la ciudad debe enseñar principios que permitan la toma de decisiones hacia el futuro.

## Objetivos de IMPLAN-Explora

Los objetivos de IMPLAN-Explora se dividen en dos ámbitos, uno que refiere a la formación de los grupos, y otro que recupera principios base para el trabajo de formación y cultura ciudadana.

### Objetivo General

Organizar grupos para realizar actividades de colaboración entre actores urbanos y el IMPLAN a partir de **recorridos ligados a la cultura ciudadana para la planeación del territorio.**

### Objetivos Específicos

- Promover conocimientos, propuestas y acciones para la ciudad.
- Ensayar técnicas innovadoras de participación en la planeación de la ciudad.
- Organizar recorridos temáticos por la ciudad.

## I. FUNDAMENTACIÓN

### Derechos Humanos y Derecho a la Ciudad

El Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018 (PMD) es el marco base institucional de "IMPLAN-Explora", puesto que la **misión** del Gobierno Municipal de "Ser un gobierno municipal promotor del bienestar de las familias y de la participación ciudadana, comprometido con el respeto a los Derechos Humanos, la sustentabilidad y la inclusión social" lo que deja claro el objetivo de promover la participación ciudadana para el respeto y fomento de los Derechos Humanos, así como del Derecho a la Ciudad.

### Gobernanza

La gestión municipal se ve fortalecida como **Estrategia Transversal** del PMD en cuanto a Gobernanza, que busca "la mejora de la toma de decisiones, la gestión y el desarrollo del municipio mediante la integración, cooperación, y articulación de la capacidad de acción".

En el entendido de que la gobernanza requiere de abrir posibilidades para la co-participación desde el IMPLAN Querétaro se busca fungir como un espacio incluyente que favorezca la participación de todos los sectores, manteniendo comunicación permanente con los principales actores urbanos, tanto públicos como privados y de la sociedad civil.

## Planeación de la ciudad

El **programa 7** del PMD tiene como primera **línea de acción (7.1)** la elaboración de “una propuesta de planeación integral y multidisciplinaria a 20 años, basada en el modelo de ciudad compacta, el Derecho a la Ciudad, incluyendo la participación ciudadana”.

El IMPLAN de Querétaro, por un lado, coordina la elaboración de una propuesta de un Programa Estratégico Territorial con visión de largo plazo para la ciudad de Querétaro y, además, sigue las encomiendas tanto de difundir información, estudios, planes, proyectos, ensayos, servicios y demás productos derivados de su actividad, como la labor de promover la cultura y el fortalecimiento de la planeación institucionalizada.

Por ello el programa “IMPLAN-Explora” da continuidad a los esfuerzos por implementar mecanismos de participación ciudadana para generar y promover la planeación estratégica hacia el largo plazo, involucrando para ello a distintos grupos de interés para el futuro de la ciudad.

## Marco metodológico

IMPLAN-Explora recupera la importancia de considerar a la ciudad como un espacio de educación, en donde se aprende y, a la vez, se interviene para transformarlo en un lugar de educación.

Aprender a participar participando como premisa, entendida la participación como

*“un derecho de ciudadanía, una acción colectiva y social que genera un compromiso y por lo mismo una responsabilidad compartida que permite intervenir en las decisiones, crea oportunidades para el desarrollo de capacidades -sobre todo para aquellas personas que tradicionalmente han sido excluidas- y favorece o expresa un sentimiento de identidad a una comunidad, siempre y cuando se practique en clave de equidad”*  
(Folgueiras, 2008).

Ello lleva consigo la apuesta del desarrollo de experiencias que partan de los intereses del Grupo constituido en IMPLAN-Explora, promoviendo que se desarrollen habilidades que consideramos indispensables en la formación de ciudadanía, es así que se recuperan de la experiencia de Consejo Infantiles en Trilla y Novella (2011) siete capacidades que en cada grupo se buscarán impulsar:

- Capacidad de observar, conocer y comprender críticamente la realidad
- Capacidad comunicativa, dialógica y deliberativa
- Capacidad creativa, proyectiva y emprendedora
- Capacidad de comprometerse y responsabilizarse

- Capacidad de trabajar con otros y de auto-organizarse
- Capacidad metacognitiva (capacidad de reflexionar en, desde y para la acción)
- Capacidad de reconocerse como ciudadano activo

Así, el programa IMPLAN-Explora como una forma de trabajar para la cultura y participación ciudadana, fomenta la “producción democrática de la ciudad y sus espacios habitables: derecho de todos a participar directamente en la planeación y producción de los espacios, tanto públicos como privados, en los que se desarrolla la vida cotidiana mediante mecanismos de planeación participativa y producción social del hábitat”

(Ortíz, 2006)



En ello, se recuperan los principios de las Marchas Exploratorias como una forma de acercarse a evaluar un territorio con un grupo representativo al que le hace sentido alguna problemática en específico del lugar, y buscan facilitar la propuesta de soluciones viables. (METRAC s/f).

## II. ESTRUCTURA DE GRUPOS EXPLORA

### Conformación de un grupo

Un Grupo-Explora es la iniciativa principal del programa, consiste en un grupo de interés para el futuro de la ciudad de Querétaro organizado desde uno o varios de los siguientes supuestos:

1. Cuando el IMPLAN o una dependencia considera necesaria la participación ciudadana de un sector social específico para el desarrollo de un programa, política o actividad específica.
2. Cuando una persona, un académico, un grupo social o un actor urbano se acercan al IMPLAN para conformar un grupo y abordar temas ligados a la ciudad.

### Fases de trabajo

Idealmente, se realizan 6 fases por las que pasa el trabajo de un Grupo-Explora, los tiempos varían según tipo de actividades y alcances propuestos.

En cada caso, se deberán contemplar al menos:

Fase / mes	1	2	3	4	5	6
Elaboración de expediente y ajuste de estrategias	■					
Preparación y convocatoria		■				
Consolidación del grupo			■			
Desarrollo de actividades (según programación específica)			■	■		
Sistematización y propuestas (programación. Específica)					■	
Informe						■

Tabla 1. Ruta de trabajo de un Grupo-Explora

### III. TRABAJO 2017



## IV. EJECUCIÓN 2017: Grupo Jóvenes-Explora

### Descripción del Grupo Jóvenes Explora

La experiencia de *recorrer la ciudad* es la premisa base para **Jóvenes-Explora**, un Grupo dentro del Programa IMPLAN-Explora que tiene por objetivo recorrer la ciudad con jóvenes que viven en el municipio de Querétaro para involucrarlos en actividades de colaboración para la planeación de la ciudad mediante la generación de propuestas y actividades innovadoras y creativas con miras al largo plazo de la ciudad.

Jóvenes-Explora se crea como parte de los mecanismos de participación que aportan al programa Q500, una propuesta de planeación integral a largo plazo que se lleva a cabo en colaboración con la agencia ONU-Habitat para territorializar el Índice de la Prosperidad Urbana en la ciudad de Querétaro.

Por medio de la Coordinación Técnica el IMPLAN es que coordina la relación entre los contenidos y objetivos del Q500 con el programa IMPLAN-Explora, para dar acompañamiento al grupo e impulsar la dimensión educativa del proyecto.

## Configuración del grupo

- **Población:** habitantes del Municipio de Querétaro entre 18 y 25 años de edad.
- **Número:** 15-20 jóvenes.
- **Perfil:** Justificar interés por participar en temas de planeación de la ciudad.
- **Duración aproximada:** 3 meses.
- **Metas:** Al menos 6 recorridos y 1 Presentación de resultados en foro.