

¿Cómo podemos hacer
de Querétaro una
ciudad más próspera?

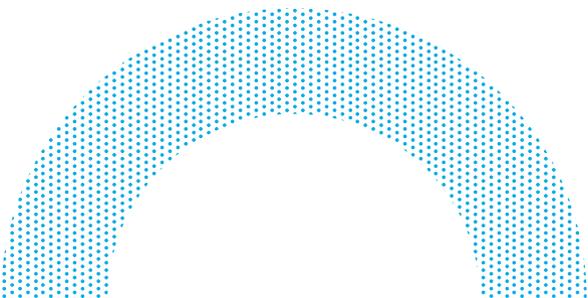


Descubre la respuesta a esta pregunta en **10 infografías** que hemos diseñado para que conozcas de una manera rápida, sencilla y amigable el contenido que el **Plan Estratégico "Q500"** propone para el desarrollo municipal de Querétaro, al año 2031.

En esa fecha, la ciudad cumplirá **500 años** de su fundación y en el **Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN)** de Querétaro se han comenzado a tomar medidas desde ahora con este Plan presentado en marzo del 2018.

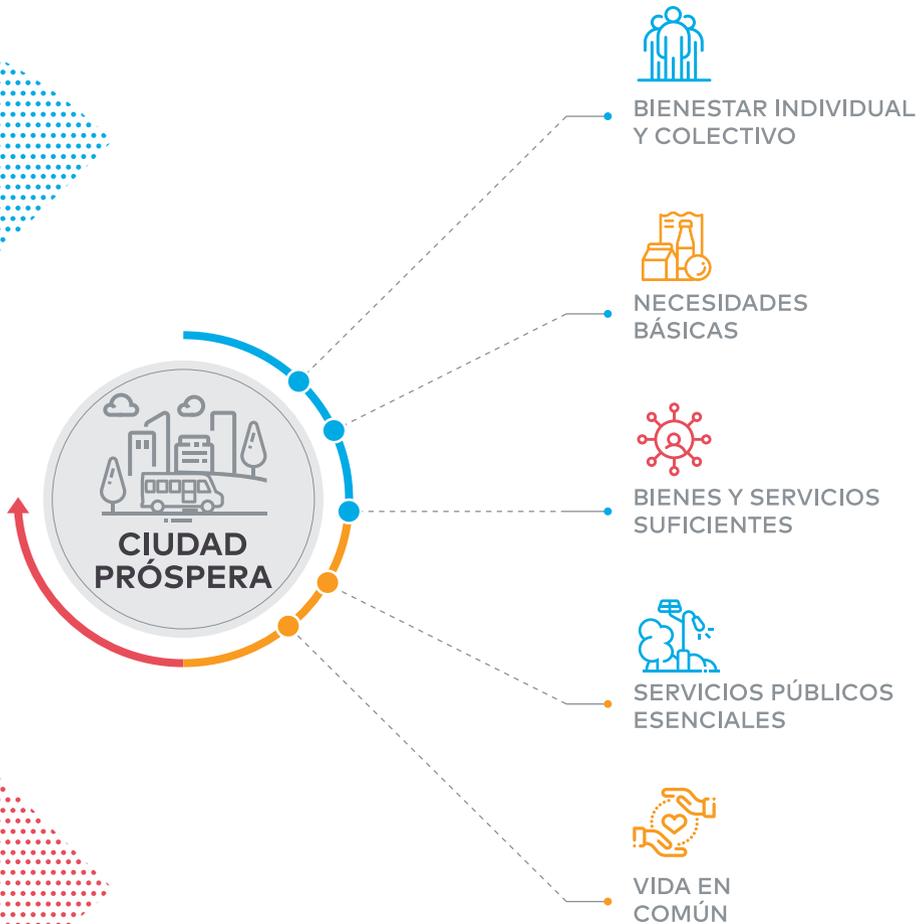
La labor del IMPLAN es desarrollar la planeación integral sustentable del municipio, con visión metropolitana y de largo plazo, incorporando la participación social, con base en una profunda comprensión del territorio y sus interacciones sociales, económicas, urbanas y ambientales.

Con esta versión del Q500, queremos interesarte en conocer más sobre los retos que enfrenta Querétaro para volverse más sostenible y la propuesta que tiene para lograrlo, con la intención de motivarte a ser un ciudadano mejor informado y más comprometido con el presente y futuro de nuestra ciudad.



¿QUÉ ES UNA CIUDAD PRÓSPERA?

La ciudad próspera es aquella en donde los seres humanos realizan las aspiraciones, ambiciones y otros aspectos intangibles de su vida; donde encuentran bienestar y condiciones para buscar la felicidad y donde se incrementan las expectativas de **bienestar individual y colectivo**; es el lugar privilegiado donde mejor se **atienden sus necesidades básicas**, donde **acceden a los bienes y servicios** de manera suficiente y donde cuentan con los **servicios públicos esenciales** para la **vida en común**.



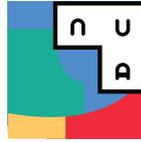
Si quieres saber más consulta el Reporte nacional de tendencias de la prosperidad urbana en México - Índice de las Ciudades Prósperas en la República Mexicana: http://portal.infonavit.org.mx/wps/wcm/connect/Infonavit/EI+Instituto/Biblioteca/Indice_Ciudades_Prosperas_Republica_Mexicana

¿EN QUÉ SE FUNDAMENTA EL Q500? ... de lo teórico-global a lo práctico-local

TEÓRICO-GLOBAL



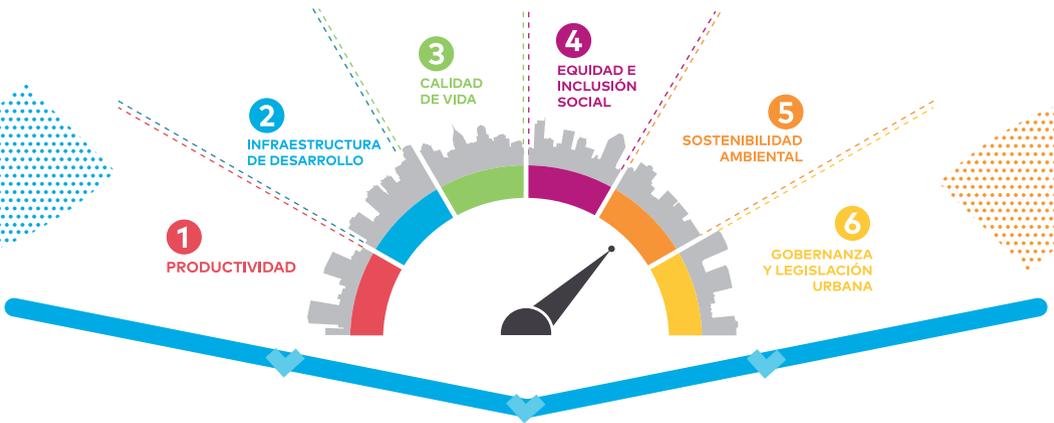
2015
NUEVA YORK, EEUU.
México firma la **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**, que está conformada por 17 objetivos con 169 metas.
Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.



2016
QUITO, ECUADOR.
Firma de la **Nueva Agenda Urbana** en la Conferencia de las Naciones Unidas Habitat III.
ONU-Habitat tiene como mandato la implementación del ODS 11 a través de la NAU.

La **Iniciativa de las Ciudades Prósperas de ONU-Habitat**, es un proyecto de política pública para aquellos gobiernos que se comprometen a alinear sus políticas, estrategias y acciones con el modelo desarrollo que promueve la NAU.

Es un marco metodológico y conceptual que, a través del **Índice de las Ciudades Prósperas** (CPI, por sus siglas en inglés), identifica oportunidades y áreas potenciales de intervención para los gobiernos y grupos locales en seis dimensiones de la prosperidad: 1. Productividad. 2. Infraestructura de desarrollo. 3. Calidad de vida. 4. Equidad e inclusión social. 5. Sostenibilidad ambiental. 6. Gobernanza y legislación urbana.



PRÁCTICO-LOCAL

QUERÉTARO, MÉXICO.
Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018
Eje 3, Programa 7, Línea de Acción 7.1

"Elaborar una propuesta de planeación integral y multidisciplinaria a 20 años, basada en el modelo de ciudad compacta, el respeto al Derecho a la Ciudad, incluyendo la participación ciudadana".



QUERÉTARO, MÉXICO.

Acuerdo de Colaboración para la elaboración de la Estrategia de Territorialización del Índice de Prosperidad Urbana en Querétaro "Q500" que posiciona a Querétaro como municipio líder en la implementación de los ODS y la NAU.



Para saber más:

Objetivos del Desarrollo Sostenible: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
Nueva Agenda Urbana: <http://onuhabitat.org.mx/index.php/la-nueva-agenda-urbana-en-espanol>
Índice de las Ciudades Prósperas CPI: <https://es.unhabitat.org/iniciativas-urbanas/iniciativas-programas/cpi/>
CPI de la República Mexicana: http://portal.infonavit.org.mx/wps/wcm/connect/Infonavit/El+Instituto/Biblioteca/Indice_Ciudades_Prosperas_Republica_Mexicana
Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018: <http://transparencia.municipiodequeretaro.gob.mx/contenido.aspx?q=fhHPsp4GXlQb5RwPYA+4myDXx2Fyn1qk>



¿QUÉ ES EL Q500?



Q500, es el primer **plan estratégico para el desarrollo integral y sostenible** del Municipio de Querétaro, con meta al año 2031, en el que se cumplirán los 500 años de la fundación de la ciudad.



ENFOQUES



CRITERIOS

Q500:

- Establece el **paradigma para el desarrollo municipal**, integral y orientado hacia la prosperidad urbana, acorde con los principios y objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (ODS) y la Nueva Agenda Urbana (NAU).
- Procura la **continuidad en la planeación**, a través de los Planes Municipales de Desarrollo, que otorgue certidumbre en el desarrollo y focalice la inversión pública para mitigar asimetrías urbanas.
- Propone el **fortalecimiento técnico** del Municipio de Querétaro y consolidar la **participación social** en el desarrollo municipal.



Si quieres saber más sobre el proyecto visita el micrositio web:
<http://implanqueretaro.gob.mx/q500>

Si quieres descargar el documento del Q500:
<http://implanqueretaro.gob.mx/tr/a66/f40/2018/t1/a66f4024t118.pdf>

¿CUÁL PROCESO METODOLÓGICO SE SIGUIÓ?



IMPLEMENTACIÓN DEL 



CPI DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO

¿CÓMO FUNCIONA EL CPI?

MEDIR - Se genera una gran cantidad de información para...

ENTENDER - Los factores que facilitan o limitan la prosperidad con el objetivo de...

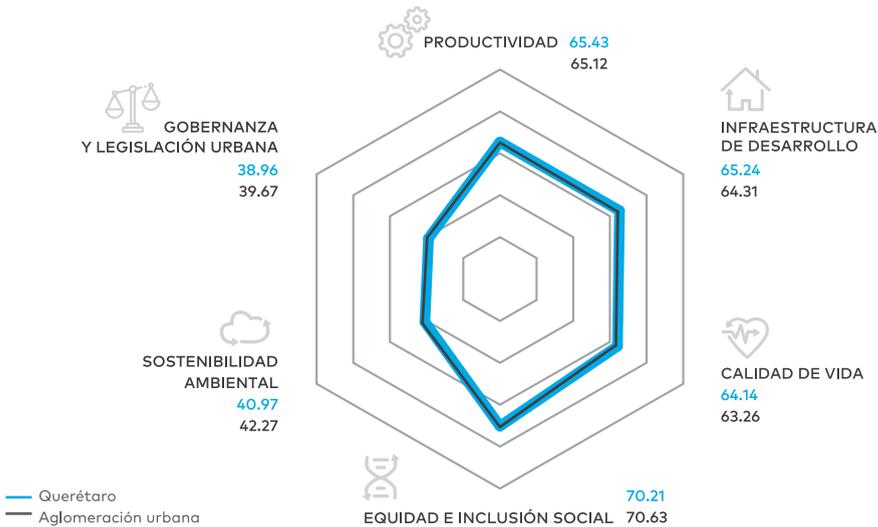
CAMBIAR - A través de la formulación de legislación y estrategias, para...

INFLUIR - En las políticas de desarrollo urbano y por ende, en la calidad de vida de los ciudadanos.

Para Querétaro, los valores de las dimensiones del **Índice de las Ciudades Prósperas**, muestran que, aunque existen condiciones económicas, de infraestructura, equidad social y de calidad de vida, aceptables, se tienen importantes debilidades institucionales para enfrentar adecuadamente la rápida urbanización y su impacto en el medioambiente.

A su vez, el valor del Índice de **56/100** muestra factores de la prosperidad moderadamente débiles, lo que indica que se deben **fortalecer las políticas urbanas** para poder alcanzar mayores niveles de prosperidad.

Este diagnóstico, permitió conocer los impactos y beneficios del modelo de desarrollo que hemos seguido, así como los retos y las oportunidades que tiene nuestro territorio para alcanzar la prosperidad.



Resultados del CPI	Factores del Estado de Prosperidad	Nivel de intervención
80 - 100	Factores muy sólidos	Consolidar políticas urbanas
70 - 79	Factores sólidos	
60 - 69	Factores moderadamente sólidos	Fortalecer políticas urbanas
50 - 59	Factores moderadamente débiles	
40 - 49	Factores débiles	Priorizar políticas urbanas
10 - 39	Factores muy débiles	

URBANO

- Nodo regional con retos de accesibilidad en diversas escalas.
- Modelo de gestión de suelo basado en la presión y no en la planeación, el monitoreo y la información.
- Estructura urbana con una tendencia sostenida a la baja densidad, la dispersión, la desconexión y la segregación.
- La movilidad urbana privilegia el uso del vehículo privado.



Entre **1970 y 2017** el área urbana de Querétaro se ha expandido **17.6** veces mientras que su población solo se incrementó **4.3** veces

10.3%

Del área urbana corresponde a asentamientos irregulares

79.9%

Del área urbanizada no tiene acceso a espacios públicos

14.9%

Del área urbana corresponde a conjuntos habitacionales cerrados

AMBIENTAL

- Crecimiento urbano sobre áreas de interés ambiental para la sostenibilidad.
- Problemas de fragmentación y presión inmobiliaria en las áreas naturales existentes.
- Sostenibilidad hídrica fuertemente comprometida.
- Contaminación y generación de residuos sólidos al alza y con bajos niveles de monitoreo.



69.8%

Del área permeable en el municipio corresponde a las Áreas Naturales Protegidas

Deficit de **74 millones** de m³/año de agua en la recarga de acuíferos

284

Cambios de uso de suelo en la última década de suelo ambiental a usos urbanos e industriales

99%

En la recolección de residuos sólidos

SOCIAL

- Desigualdad social, territorios excluyentes y pobreza dispersa.
- Sobreoferta de vivienda contrasta con concentración del hacinamiento y grupos desatendidos.
- Percepción de inseguridad generalizada y violencia focalizada.
- Vida poco saludable y baja accesibilidad a los servicios de salud.



43 de 100

Mujeres sufren algún tipo de violencia

Aprox. 20%

De las viviendas en el municipio están deshabitadas

El grado de escolaridad promedio de las mujeres es de **10.3** años, mientras que el de los hombres es de **10.8** años

12.66%

De la población del municipio vive en condiciones de marginación media a muy alta

ECONÓMICO

- Crecimiento económico y desigualdad social.
- Pérdida de suelo productivo y empobrecimiento de las zonas rurales.
- Generación de capitales sin medidas vinculantes de responsabilidad ambiental.



49.5%

De la población no cuenta con prestaciones laborales

27.82%

De la población tiene una educación superior

15.4%

Del área urbanizada con altas concentraciones de empleo

40%

De la fuerza laboral está en situación de informalidad

GOBERNANZA

- Institucionalidad insuficiente para la planeación y evaluación.
- Capacidades financieras por desarrollar.
- La participación social y ciudadana dispone de mecanismos poco efectivos.
- Mecanismos muy débiles para la rendición de cuentas y transparencia.
- Decisiones metropolitanas sin institucionalidad, plan o esquema de gobernanza.



65.6%

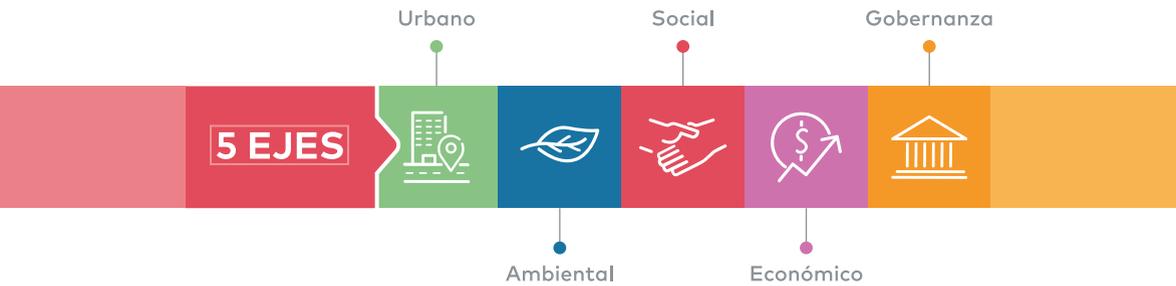
del gasto municipal cubierto por ingresos propios

CONTENIDO ESTRATÉGICO DEL Q500

VISIÓN Q500

"Querétaro es un municipio sostenible, equitativo y próspero. Despliega un **desarrollo económico** ampliamente incluyente, basado en el emprendimiento local y en empresas socialmente responsables y ecológicamente sustentables. El progreso concurre en un marco efectivo de **gobernanza urbana y metropolitana**, soportado por una sólida cultura de participación con criterios democráticos de transparencia y acceso a la información.

La toma de decisiones en materia de planificación y ordenamiento territorial con una perspectiva de largo plazo es compartida entre gobierno y sociedad. El ejercicio de la función social del suelo ha consolidado una **ciudad compacta** en la que coexisten los **ecosistemas** que proveen servicios ambientales y agroalimentarios. Las personas disfrutan de espacios públicos suficientes y accesibles, de una movilidad eficiente y multimodal, y de una **cohesión social**, que favorecen una vida incluyente, saludable y segura".



Proyectos	53
Programas	31
Instrumentos técnicos	22
Instrumentos jurídicos	18
Mecanismos de participación	12
Recursos financieros	11
Herramientas técnicas	10
Estructuras institucionales	9
Difusión	4
Mejoras organizacionales	4
Operativas	3

Q500 propone algunas estructuras institucionales para fortalecer técnicamente al Municipio en temas críticos por atender:

- Agencia del Espacio Público
- Instituto para la Seguridad Hídrica
- Instituto Municipal de Suelo y Vivienda del Municipio de Querétaro
- Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo Metropolitano

Q500 responde a 16 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y a 120 de 175 compromisos de la Nueva Agenda Urbana.

CONTENIDO ESTRATÉGICO DEL Q500

Ejes y estrategias

EJE URBANO



Estructuración y articulación de los sistemas urbano-territoriales.

1. Articulación regional – metropolitana.
2. Gestión del suelo urbano.
3. Consolidación de la estructura urbana para sostener la ciudad compacta.
4. Accesibilidad e integración de sistemas de movilidad.

EJE AMBIENTAL



Relación sostenible con los ecosistemas.

5. Gestión sostenible del suelo.
6. Seguridad y sostenibilidad hídrica.
7. Control y monitoreo de la contaminación.

EJE SOCIAL



Integración social y acceso equitativo a las oportunidades.

8. Aumento de la inclusión y la equidad socio-espacial.
9. Acceso e innovación en vivienda.
10. Incremento de la seguridad y la convivencia pacífica.
11. Mejora de la salud física y mental de las personas.

EJE ECONÓMICO



Orientación del desarrollo económico al fortalecimiento de la base local y a las capacidades humanas, mediante alianzas multisectoriales.

12. Desarrollo de capacidades, empleos e infraestructura para el fortalecimiento de la base local.
13. Economía rural sostenible.
14. Desarrollo económico ambientalmente responsable.

EJE GOBERNANZA

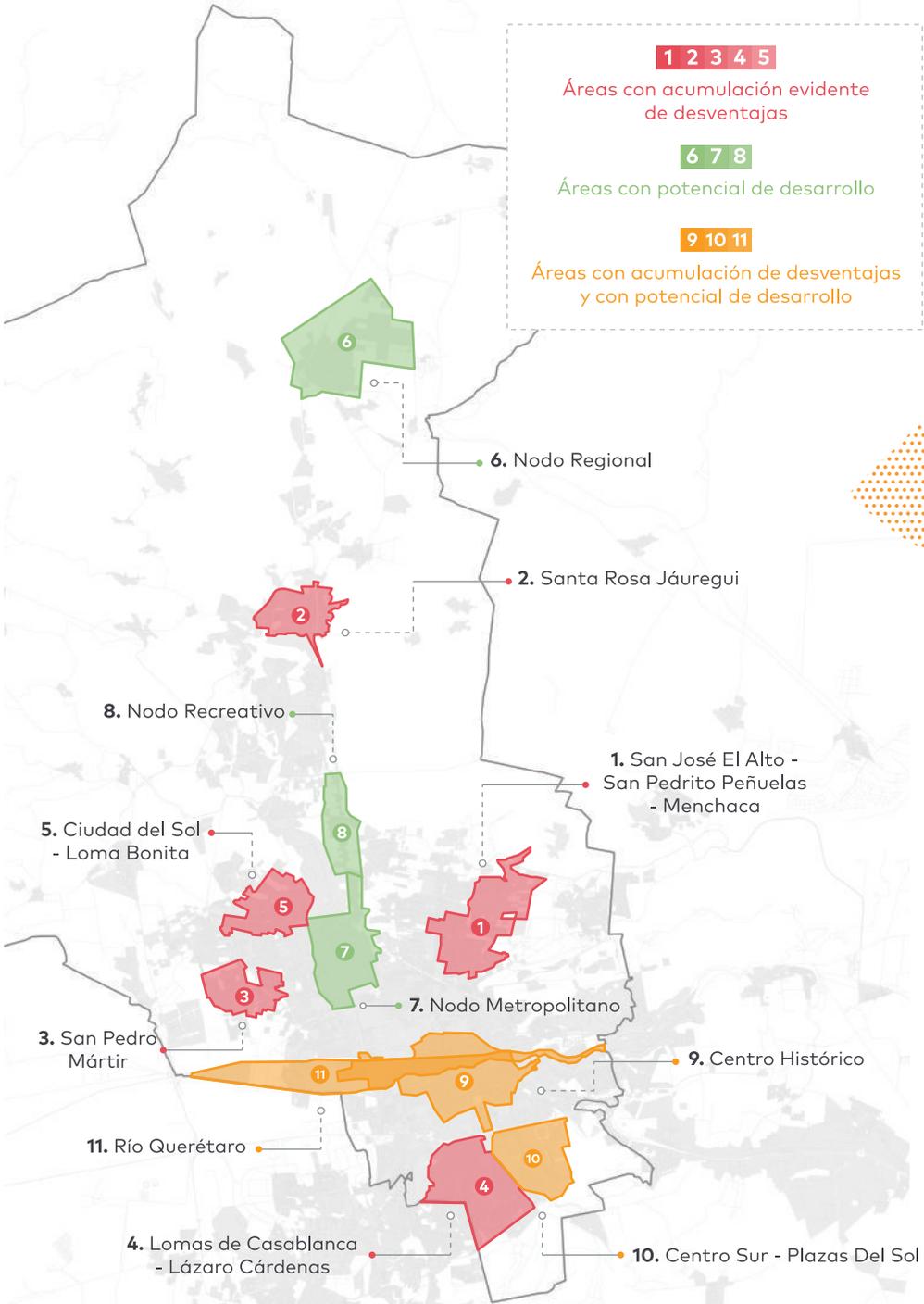


Fortalecimiento institucional para la gestión urbano-territorial.

15. Eficiencia en la gestión y toma de decisiones.
16. Financiación para el desarrollo local.
17. Sistema de participación social y ciudadana.
18. Gestión con transparencia.
19. Coordinación y gobernanza metropolitana.

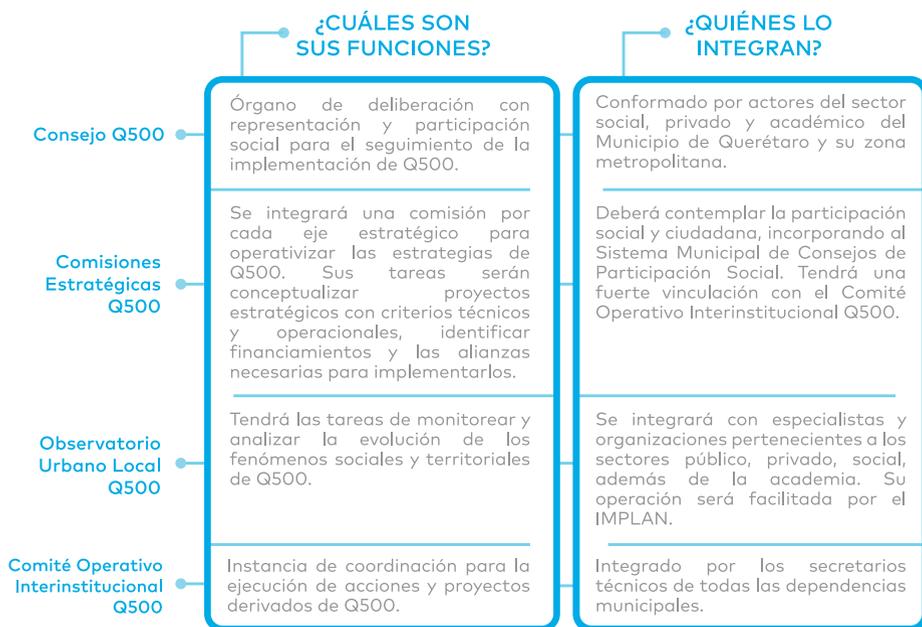
ÁMBITOS ESTRATÉGICOS

Q500 define 11 ámbitos estratégicos que son zonas en la ciudad, que son prioritarias para elevar la prosperidad urbana en el municipio.



¿CÓMO VINCULARSE CON EL Q500?

INTEGRAR LAS ESTRUCTURAS DE IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL Q500:



También hay otras estructuras formales que se proponen, pero éstas son a nivel metropolitano:



INCORPORAR A TUS PROYECTOS ACADÉMICOS, SOCIALES O EMPRESARIALES LOS PRINCIPIOS, OBJETIVOS Y PROPUESTAS DE:



Nueva Agenda Urbana





INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO

Vicente Guerrero 16 sur, Centro Histórico, CP 76000
Querétaro, Qro. México
+52 01 (442) 212-1846 y 214-0641

 www.implanqueretaro.gob.mx

 @implanqueretaro

 IMPLAN Querétaro

"Esta (obra, programa o acción) es de carácter público; no es patrocinado ni promovido por partido político alguno y sus recursos provienen de los ingresos que aportan todos los contribuyentes. Está prohibido el uso de esta (obra, programa o acción) con fines políticos, electorales de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de esta (obra, programa o acción), deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente."