

Municipio de Querétaro
INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en pesos)



Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	9,048,549	9,873,270
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,048,549	9,873,270
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	8,948,792	10,201,917
Servicios Personales	7,475,888	7,022,532
Materiales y Suministros	130,868	167,965
Servicios Generales	1,340,625	3,005,443
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,411	5,977
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	99,758	-328,647
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0

Municipio de Querétaro
INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en pesos)



Concepto	2025	2024
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	0	18,900
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	18,900
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-18,900
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	99,758	-347,547
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	287,236	634,783
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	386,994	287,236

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


 Lic. Missael Adhir Quiroz Magaña
 Encargado de Despacho


 Lic. Ma Grisela Salazar Moreno
 Coordinadora Administrativa