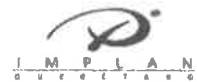


Municipio de Querétaro
INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de junio del 2026 y al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en pesos)



Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	6,139,154	9,048,549
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	5,564,257	9,048,549
Otros Orígenes de Operación	574,896	0
Aplicación	6,045,554	8,948,792
Servicios Personales	4,667,405	7,475,888
Materiales y Suministros	65,023	130,868
Servicios Generales	736,543	1,340,625
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	576,583	1,411
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	93,600	99,758
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	85,898	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	85,898	0
Otras Aplicaciones de Inversión		0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-85,898	0
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		

Municipio de Querétaro
INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de junio del 2026 y al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en pesos)



Concepto	2026	2025
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	7,702	99,758
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	386,994	287,236
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	394,696	386,994

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Mtro. Miguel Antonio Parrodi Espinosa
 Director General del Instituto Municipal de
 Planeación de Querétaro

Lic. Lilia Susana Arambula Medina
 Coordinadora Administrativa

C.P. Jorge Luis Ramírez Sánchez
 Despacho Externo