

Municipio de Querétaro
INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre del 2026 y al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en pesos)



Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	8,877,773	9,048,549
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	8,014,504	9,048,549
Otros Orígenes de Operación	863,270	0
Aplicación	8,870,959	8,948,792
Servicios Personales	6,762,681	7,475,888
Materiales y Suministros	123,291	130,868
Servicios Generales	1,111,050	1,340,625
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	873,936	1,411
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	6,815	99,758
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	85,898	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	85,898	0
Otras Aplicaciones de Inversión		0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-85,898	0

Municipio de Querétaro
INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre del 2026 y al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en pesos)



Concepto	2026	2025
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-79,083	99,758
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	386,994	287,236
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	307,910	386,994

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Mtro. Miguel Antonio Parrodi Espinosa
 Director General del Instituto Municipal
 de Planeación de Querétaro

Lic. Lilia Susana Arambula
 Medina

C.P. Jorge Luis Ramírez Sánchez
 Despacho Externo